



САММИТ ПС-2018

VI МЕЖДУНАРОДНЫЙ САММИТ
«УМНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ СИСТЕМЫ»

5-6 апреля

г. Сочи, отель «Имеретинский»

ПРОГРАММА

ТЕМА: «ПРЕДПРИЯТИЯ БУДУЩЕГО:
ИННОВАЦИИ ДЛЯ ПЕРЕХОДА В ИНДУСТРИЮ 4.0»

ДЕНЬ ПЕРВЫЙ: 5 АПРЕЛЯ 2018 г.

**ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ 1
«РОССИЙСКИЙ И ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ РЕФОРМИРОВАНИЯ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ В УСЛОВИЯХ I4»**

АЛЕКСЕЙ БОРОВКОВ

Проректор по перспективным проектам ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», к.т.н., профессор кафедры «Механика и процессы управления», руководитель Инжинирингового центра «Центр компьютерного инжиниринга»

ТЕМА: «МОДЕЛЬ ЦИФРОВОЙ ФАБРИКИ БУДУЩЕГО. РОССИЙСКИЙ ОПЫТ. ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ»

Изменения в сторону цифровизации производства идут в ответ на ужесточение требований глобального рынка.

Среди главных вызовов для предприятий и организаций:

- необходимость сокращения сроков принятия решений,
- сокращения времени исполнения и сокращения времени вывода высокотехнологичной продукции на рынок.
- обработка больших объемов информации в режиме реального времени и пр.

Что нужно, чтобы перейти от традиционной модели управления предприятием на новый уровень к бережливому SMART-предприятию?

В докладе будут представлены примеры из автомобилестроения, гражданского и военного авиастроения (BMW Group, Daimler, VolkswagenGroup, АВТОВАЗ, КАМАЗ, УАЗ, Boeing, Airbus и «Вертолеты России»)

РАЛЬФ РИХТЕР

Старший вице-президент по совершенствованию процессов и индустрии 4.0 "BOSCH", Германия

ТЕМА «ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА BOSCH И I4: ПОТЕНЦИАЛ И ПРОБЛЕМЫ»

Производственная система "BOSCH" была создана из производственной системы Toyota около 15 лет назад и систематически внедряется на производственных линиях по всему миру с целью постоянного повышения производительности производства.

В своем выступлении спикер поделится опытом по стандартизации технических и логистических процессов и о том, как показатели эффективности в потоке создания ценности могут сделать любые проблемы и аномалии в рабочих процессах по всей цепочке создания ценности прозрачными, быстрыми и поддерживающими деятельность по решению проблем на всех уровнях организации.

Это стало решающим фактором успеха корпорации "BOSCH" для достижения целевых улучшений производительности.

АЛЕКСЕЙ РОГОЗИН

Вице-президент Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК); генеральный директор ПАО «Авиационный комплекс им. С.В.Ильюшина»

ТЕМА: «ИНТЕГРАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ «ОАК» В НОВУЮ ИНДУСТРИАЛЬНУЮ МОДЕЛЬ»

ДЭВИД ДЖОН СНОУДЕН

Эксперт, исследователь в области управления знаниями, автор и разработчик системы Sulefin. Основатель и главный научный сотрудник «Cognitive Edge», Сингапур, специализирующийся на управлении сложными адаптивными системами

ТЕМА: «МЕСТО ДЛЯ ЧЕЛОВЕЧЕСТВА»

Производство неуклонно продвигается в цифровые модели «Бережливой SMART Industry 4.0», где рутинные технические работы будут заменяться компьютерами, машинными алгоритмами и кибер-физическими системами.

Формируется потребность в более высоком уровне управления производственными системами, рабочими отношениями и человеческими системами на цифровых предприятиях.

Речь идет о развитии способностей и умений экстраполировать и анализировать сигналы, поступающие от этих систем, синтезировать их, чтобы лучше понять ситуацию.

Машина дополняет человеческую систему, но не может ее заменить. В своем выступлении Дэвид Сноуден будет вести разговор о балансе между людьми и машинами, новых сложностях в эпоху индустрии знаний и необходимых навыках, которые потребуются от руководителей компаний, чтобы справиться со сложными ситуациями.

В выступлении будут представлены результаты глобальных исследований проведенных в 2016 г. его компанией совместно с PWC.

ОТКРЫТАЯ ДИСКУССИЯ СО СПИКЕРАМИ

КОФЕ-БРЕЙК

ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ 2 «ОТ ТРАДИЦИОННОЙ МОДЕЛИ - К SMART ПРЕДПРИЯТИЮ»

ПЕТР СКОБЕЛЕВ

д.т.н., проф.,

Президент / Генеральный конструктор НАО «Группа компаний «Генезис знаний» (включает компании в Англии и Финляндии)

Член Российской Ассоциации по Искусственному интеллекту, ведущий научный сотрудник Института проблем управления сложными системами РАН

ТЕМА: «МУЛЬТИАГЕНТНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ – ИНОВАЦИИ С БЕРЕЖЛИВЫМ ПОДХОДОМ»

Умный Интернет людей и вещей (Интернет агентов) меняет не только информационные технологии, но и традиционные подходы к управлению предприятиями.

Бережливое производство было и останется главным ключом к повышению операционной эффективности предприятий. Однако, не используя инновации и возможности цифровой экономики, трудно обеспечить стабильное и устойчивое развитие предприятия и тем более его конкурентоспособность.

Спикер познакомит с возможностями мультиагентных технологий для управления предприятиями в режиме реального времени на практических кейсах в области управления проектами НИОКР, машиностроительным производством, цепочками поставок и др.

Также спикер затронет интересную тему о том, как связаны бережливые технологии и искусственный интеллект?

ЕВГЕНИЙ ПОЧКАЕВ

Вице-президент по ИТ и операционному развитию компании BIOCAD

ТЕМА: «БЕРЕЖЛИВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ - ЛЕКАРСТВО ПРОТИВ БОЛЕЗНИ РОСТА»

Процесс создания цифровых фабрик уже превращается в довольно рутинную процедуру: известны последовательность шагов по цифровой трансформации, методы датафикации производств и процессов, известны основные виды потерь и способы их устранения.

Требуются только постоянная вовлеченность персонала и воля руководства для построения эффективного производства. Но можно ли сделать управляемым и предсказуемым творческий процесс разработки нового продукта? Можно ли его оцифровать? Можно ли сделать эффективными людей-научемики специальностей?

Бережливый менеджмент – это не только про эффективные процессы и системы, это про эффективных и мотивированных людей, про эффективное планирование и эффективное принятие решений, которые в сегодняшнем мире невозможны без прорывных цифровых технологий.

Бережливый менеджмент - это превентивное лекарство, профилактическое инструмент против увеличения внутрикорпоративной бюрократии для быстро развивающихся компаний в условиях агрессивного внешнего окружения, в частности для компаний, трансформирующихся в международные, транснациональные корпорации, выходящие на высококонкурентные внешние рынки.

СЕРГЕЙ ЛИХАРЕВ

Вице-президент по логистике НЛМК

ТЕМА: «ЦИФРОВИЗАЦИЯ – МОДА, БОЛЕЗНЬ ИЛИ СРЕДСТВО ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ»

Автомобильная логистика группы НЛМК – это ежедневное управление порядка 3 тыс. транспортных средств и 5 тыс. сотрудников. До недавнего времени эффективность работы такого парка либо контролировалась вручную, либо не контролировалась вообще, что приводило к хищениям топлива, нецелевому использованию техники, припискам и искажениям данных учета поездок, а также значительному числу нарушений ПДД. В 2016 году, оценивая различные варианты изменения сложившейся ситуации, выбор был сделан в пользу повсеместного внедрения систем спутникового мониторинга транспорта (ССМТ).

Однако оказалось, что внедрение таких систем таит в себе массу проблем, которые практически невозможно было предвидеть в начале проекта: ведущие поставщики ССМТ на поверку оказывались совсем ненадежными, «коробочные» решения не учитывали массу нюансов работы внутризаводского автотранспорта, нормирование маршрутов заняло в разы больше времени, чем предполагалось изначально и т.д. и т.п. А самое главное, что далеко не все сотрудники оказались готовыми эффективно использовать новые технологии, а некоторые реально саботировали их работу.

Тем не менее, к настоящему времени большинство этих трудностей удалось преодолеть, системы реально заработали, и эффект сокращения затрат уже составил 81 млн. руб., а в последующие годы при полном охвате всех автотехники группы НЛМК он вырастет до 175 млн. руб. Дополнительно к этому повышение эффективности использования парка позволило сократить закупку техники на 240 млн. руб., а в последующие несколько лет этот эффект удвоится.

АЛЕКСАНДР КУДРЯВЦЕВ

Мастер ТРИЗ, вице-президент
Международной ассоциации
ТРИЗ

ТЕМА: «СОВРЕМЕННАЯ ТРИЗ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ СИСТЕМЫ»

Вызовы «Индустрии 4.0» ставят предприятиям задачи по организации процессов создания инноваций на регулярной основе.

Ведущие компании, такие, как ГК «Росатом», «Базэл», ГК «Ростех» уже начали создавать службы быстрого решения задач на основе методики ТРИЗ.

Без ТРИЗ здесь не обойтись. Однако, современная ТРИЗ уже сильно отличается от классической, той с которой можно самостоятельно познакомиться по книжкам. Это большой набор инструментов, предназначенных для решения широкого круга задач - не только классических на устранение противоречий, но и аналитических, прогнозных и пр. Производственные задачи нарастают, требуется все большее число специалистов, владеющих современными методами ТРИЗ. Как не «набить шишек» тем, кто только начинает этим заниматься? Какую роль ТРИЗ выполняет в трансформации производственных систем? Что из себя представляет современная ТРИЗ? Об этом будет рассказывать спикер на пленарной сессии, а потом детально расскажет все секреты, как это применять на практике на своем мастер-классе

РОМАН ПРОКУРАТОВ

Технический директор завода
ООО «КЛААС»

ТЕМА: «ПРИМЕНЕНИЕ ПРИНЦИПОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА ПРИ ПРОЕКТИРОВАНИИ ЗАВОДА ПО ПРОИЗВОДСТВУ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ТЕХНИКИ GREENFIELD: «ЗАВОД НА КОЛЕСАХ».

Спикер представит практический кейс по созданию "Greenfield" завода по сборке сельскохозяйственных уборочных комбайнов с использованием бережливых технологий и инновационных подходов.

«Завод на колесах» (цех металлообработки на колесах). Производственная мощность – 500-2000 комбайнов в год (2-7 комбайнов в день).

- прозрачность и эффективность логистического концепта;
- гибкость и динамичность процессов;

Достижения:

- выход на экспорт в страны ЕС;
- снижение себестоимости продукции;
- повышение качества продукции;
- вовлеченность сотрудников.

ОТКРЫТАЯ ДИСКУССИЯ СО СПИКЕРАМИ

ЛАНЧ

ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ 3 «ИННОВАЦИИ ДЛЯ ПЕРЕХОДА В ИНДУСТРИЮ 4.0»

КЛАЕС БЕРЛИН

Председатель совета директоров
компании «QUBE», Швеция

Директор программы Executive
MBA в Стокгольмской Школе
Экономики в России

ТЕМА: «ИННОВАЦИИ В ОПЕРАЦИЯХ ПУТЕМ ВНЕДРЕНИЯ ПРАГМАТИЧНОЙ МОДЕЛИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ДЛЯ РАЗРАБОТКИ ПРОДУКТОВ И ЛОГИСТИКИ В ИНДУСТРИИ HI-TECH»

Начиная любые изменения в компании, вы всегда столкнетесь и проблемой вовлечения персонала в процессы изменений.

Спикер расскажет о своём опыте работы в ведущих мировых компаниях аэрокосмической индустрии, как эффективно привлекать людей, включая руководство, к пониманию и мотивации, чтобы противостоять новым вызовам и быть частью успешной и ориентированной на результат компании, ориентированной на бизнес эволюции.

Будет представлена шестизаповная проектная модель для трансформации от того, как вы работаете сегодня, к новому способу работы в соответствии с требованиями рынка, потребительской ценностью, эффективностью в рамках «Индустрии 4.0».

Эта авторская разработка Клаеса, которую он использовал в «Saab Space» на основе исследований, ранее проведенных в Массачусетском технологическом институте и Гарварде.

В конце выступления будет проведена короткая викторина для регистрации на Мастер-класс, который спикер проведет во второй день саммита. По вашим ответам, спикер выберет несколько организаций, которые будут использованы для работы на мастер-классе в качестве моделей.

ОЛЬГА КРЫЛОВА

Директор по производственной
системе и качеству
ОАО «Кировский завод»

ТЕМА: «ЦИФРОВИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ МОЩНОСТЯМИ ПУТЕМ СОЗДАНИЯ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА ПРОМЫШЛЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ»

Решая проблемы повышения эффективности лимитирующего оборудования традиционными для принципов TOYOTA методами TPM, а именно - заполнения бланков OEE и последующей аналитики причин простоев оборудования для разработки корректирующих действий предприятие столкнулось с целым рядом проблем.

Спикер в своем выступлении представит практический кейс проекта по трансформации основных базовых принципов TOYOTA в части TPM в инновационные модели управления, который получил развитие благодаря более широким возможностям индустрии 4.0.

Проект имеет свои уникальные свойства и характеристики, особенно в части обеспечения возможности подключения любого оборудования, в том числе к станкам без ЧПУ, к механическим устройствам, использования беспроводных каналов связи (не WI-FI), современных алгоритмов Big Data, Machine learning и нейронных сетей для обработки массивов данных при низких затратах.

РАФАИЛ ВАЛИЕВ

К.т.н., доцент,
генеральный директор
ООО «НПТ «НовАТранс»

ТЕМА: ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ОБУЧЕНИИ СПЕЦИАЛИСТОВ: КАК ИНСТРУМЕНТ ЭФФЕКТИВНОГО ПЕРЕХОДА К КОНЦЕПЦИИ «ИНДУСТРИЯ 4.0» (VR&AR)

В условиях нарастающей цифровизации производственных процессов и автоматизации и роботизации рабочих циклов формируется концепция развития реконфигурируемого производства, которое изменит динамику развития мирового рынка. Во всех отраслях промышленности формируется совершенно новая структура занятости, предъявляются иные требования к специализации и компетентности сотрудников предприятий. В настоящее время становится очевидным несоответствие уровня теоретической и практической подготовки производственного персонала в условиях грядущих перемен.

Ключевые тенденции перехода предприятия к новым промышленным реалиям формируют новые стандарты обучения и подготовки производственного персонала. Постоянно обновляемые производственные системы требуют оперативного внедрения нового оборудования и регулярного высококвалифицированного обслуживания. Данный процесс возможен исключительно при полной трансформации системы и методов обучения специалистов под требования предприятия нового поколения. НПЦ «НовАТранс» предлагает комплексное решение для максимально быстрой и эффективной адаптации специалистов к взаимодействию с новыми производственными циклами. Программные обучающие решения, основанные на применении технологий виртуальной и дополненной реальности, позволяют создать уникальную цифровую обучающую среду и осуществить процесс успешного перехода предприятий к концепции «Индустрия 4.0».

АЛЕКСАНДР НАУМОВ

Директор филиала ОАО «Сетевая компания» - Чистопольские электрические сети»

ТЕМА: «ИННОВАЦИОННЫЕ МЕТОДЫ РАБОТЫ ОАО «СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ» В УСЛОВИЯХ ИНДУСТРИИ 4.0»

Спикер расскажет о создании и развитии производственной системы «Энергия», основанной на принципах и инструментах Бережливого производства. Будет представлены практические результаты создания первой в Татарстане бригады, выполняющей ремонт подстанций и оборудования без отключения потребителей. Плановая работа по вовлечению персонала в кайдзен-совершенствования и применение инструментов бережливых технологий, позволяют постоянно совершенствовать методы работ под напряжением (РПН), разрабатывать и внедрять новые виды оснастки, инструментов и приспособлений, оснащать бригады специальными единицами авто спецтехники.

В 2017 году впервые в России произведена замена опор ВЛ 0,4кВ и 10кВ под напряжением (без отключения потребителей).

ЕЛЕНА ПЕРЕВЕРЗЕВА

Исполнительный директор международной московской школы бизнеса (МИРБИС)

ТЕМА: «ОТ КАДРОВ К ТАЛАНТАМ: КАКИЕ КАДРЫ НУЖНЫ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЯ 4.0»

Ключевые тренды, определяющие новую реальность на рынке труда;
Целевая модель компетенций 2025 сотрудников для экономики знаний;
Особенности подготовки кадров для экономики знаний: примеры программы, моделей, подходов, используемых ведущими бизнес-школами и университетами.

ОТКРЫТАЯ ДИСКУССИЯ СО СПИКЕРАМИ

ВЕЧЕРНИЙ ПРИЕМ: "NETWORKING JANGO-JAZZ"

ДЕНЬ ВТОРОЙ: 6 АПРЕЛЯ 2018 г.

10 ИНТЕРАКТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ И ПРОДОЛЖЕНИЕ ПЛЕНАРНОЙ СЕССИИ

ЕЛЕНА ПЕРЕВЕРЗЕВА

Исполнительный директор школы
бизнеса МИРБИС

ЭКСПЕРТЫ:

МАРКУС ГЕСТ

Управляющий директор
«Narrative Insights»,
Великобритания

СЕРГЕЙ ИЛЬДЕМЕНОВ

проф., Директор Института
ЛИН Менеджмента МИРБИС

WORKSHOP МОСКОВСКОЙ МЕЖДУНАРОДНОЙ ВЫСШЕЙ ШКОЛЫ БИЗНЕСА МИРБИС: «ЭКОНОМИКА ЗНАНИЙ СОТРУДНИЧЕСТВА: КАК СОЗДАВАТЬ ЗНАНИЕВЫЕ АКТИВЫ».

Эффективное сотрудничество является ключом к любой организации, которая стремится к высокому функционированию. Способность налаживать эффективные связи внутри и вне организации становится критическим мастерством 21-го века.

Хотите узнать обо всех возможностях сделать вашу организацию более умной, более совместной, инновационной и продуктивной? Присоединяйтесь к нашим экспертам-менеджерам знаний, чтобы получить идеи и практические советы для создания новых направлений деятельности в вашей организации, сотворческих команд и альянсов.

Вы узнаете, как успешное управление знаниями может трансформировать любую организацию и преобразовывать деятельность в процесс развития актива знаний с соответствующими целями и задачами для поддержки принятия решений.

Познакомьтесь с эффективными стратегиями передачи знаний и методами создания потоков ключевых знаний на всех уровнях организации, научитесь понимать, как отслеживать связи между обменом знаниями и ключевыми ценностями, качеством и показателями эффективности.

В проектной практике будут проработаны вопросы создания новых направлений и проектов, методики их обсуждения, получения экспертной оценки.

МОДЕРАТОР:

НАТАЛЬЯ ЛУКОВНИКОВА

Директор Центра
научно-технологического
форсайта университета ИТМО

ЭКСПЕРТ:

АЛЕКСЕЙ РОГОЗИН

Вице-президент ОАК,
генеральный директор ПАО
«Авиационный комплекс им. С.В.
Ильюшина»

ВЛАДИМИР КАТЫШЕВ

Руководитель департамента
развития производственных
систем, Объединенная
судостроительная корпорация.

ФОРСАЙТ-СЕССИЯ: «ДИВЕРСИФИКАЦИЯ И ИННОВАЦИИ» ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОПК

В работе на форсайт-сессии мы будем исходить из того, что развитые страны более успешны в гражданском использовании разработок, предназначенных для военного сектора. Существует обилие государственных инструментов финансирования военных разработок, специальные фонды типа DARPA и IARPA, форматы привлечения крупных коммерческих компаний к сотрудничеству с предприятиями ОПК. В России пора также делать подобный шаг, тем более в условиях цифровой трансформации.

Программа сессии:

1й такт: Работа в группах. Анализ мировых и российских трендов в области развития ОПК.

2й такт: Субъекты, значимые для развития ОПК. Набор угроз и возможностей, исходя из перечисленных трендов, разрывов между мировыми и российскими трендами.

3й такт: Работа в группах. Формирование предложений по мероприятиям и инициативам, сокращения разрывов в области инновационных инструментов развития ОПК.

Результатом сессии будет драфт дорожной карты с гипотезой набора механизмов и инициатив по внедрению управленческих инноваций в ОПК, способствующих повышению его эффективности и взаимодействию с гражданским сектором.

НИКОЛАЙ БОГАТЫРЕВ

к.б.н., Директор консалтинговой
компании BioTRIZ Ltd,
(Великобритания),
ТРИЗ эксперт (международный
сертификат)

МАСТЕР-КЛАСС: «БИОНИКА И ТРИЗ» (BEAST-ТЕХНОЛОГИЯ: ПРИРОДНЫЕ МЕХАНИЗМЫ БЕЗОПАСНОЙ РАБОТЫ СЛОЖНЫХ СИСТЕМ)

Довольно часто перед руководителями предприятий возникают «не решаемые» задачи. Приходится приглашать экспертов, а также искать в своем багаже идеи. Как быстро и легко сконцентрировать экспертные знания и применить их радикально по-новому?

Как для решения «не решаемых» технических задач использовать методы систематического изобретательства и создавать бионические «дорожные карты» для конкретных задач?

Оказывается, с бионическими «дорожными картами» можно получать различные варианты решения в зависимости от ситуации и потребностей заказчика.

На мастер-классе будут представлены авторские запатентованные разработки и методы БиоТРИЗ, основанные на интегрировании ТРИЗ (Теории Решения Изобретательских Задач) и бионики.

Методы были опробованы и успешно использованы для обеспечения безопасности Олимпиады в Лондоне (2012 год) и в проектах Европейского Космического Агентства. Автор представит один из инструментов, специально разработанный для предсказания, обнаружения и предотвращения технических, управленческих и экологических проблем, сбоев, ошибок (случайных и/или преднамеренных), называется BEAST (Biomimetic Executive Anti-failure Strategic Tool).

ОЛЬГА АНДРЕЕВА

к.э.н., Сертифицированный эксперт по T-TPS и TMS (Сертификационный Институт TPS Японии, ТРИЗ-эксперт) Директор АНО «Японский центр «Кайдзен»

ЛЮДМИЛА ВЕРМЕННИКОВА

к.э.н., Сертифицированный эксперт по T-TPS (Сертификационный Институт TPS Японии) Зам. директора АНО «Японский центр «Кайдзен»

МАСТЕР-КЛАСС ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ: «АЛГОРИТМ СОЗДАНИЯ «БЕРЕЖЛИВОЙ АДМИНИСТРАЦИИ»: «ОТ «А» ДО «Я»

Регионы и муниципалитеты постепенно начали осваивать бережливые технологии. Если в промышленности уже накопилось достаточно знаний и полезного опыта для тиражирования, то в органах власти и местного самоуправления его практически нет. Нет и системных готовых методик и алгоритмов, ответов на вопросы с чего и как начинать.

Наша команда японского центра на мастер-классе познакомит участников со своим опытом внедрения бережливых технологий в муниципалитете, который стал победителем первого всероссийского конкурса «Бережливые администрации» в 2017 г. и представит свою авторскую методику действий по развертыванию процесса внедрения бережливых технологий для муниципалитетов. Данный метод может быть успешно использован и органами государственной власти.

Есть четыре важных понятия, собрав воедино которые мы можем говорить о проведении кайдзен: стратегия (найти цели и спланировать действия), система (разработать правила, создать структуру управления), реализация, основа (базовые условия для реализации всех функций).

Приняв участие в мастер-классе, Вы получите ответы на такие вопросы как:

- С чего начать внедрение бережливых технологий в регионе или муниципалитете?
- Какие использовать ресурсы, как распределить ответственность?
- Сколько времени нам потребуется?
- Как проект по внедрению бережливых технологий связать со стратегией социально-экономического развития территории? Региона?
- Какие результаты можно получить?
- Как развертывать внедрение?
- Как вовлечь население?
- Как создавать отраслевые проекты по внедрению бережливых технологий в регионе?

Идея кайдзен похожа на управление машиной: у вас должны быть права на управление, парковка и навигатор.

Поэтому вместе с участниками мы пройдем курс «вождения», начиная со старта развертывания политики бережливого производства (по модулям) до финиша, хотя финиша не может быть, тк процесс совершенствования бесконечный!

Приглашаем к участию руководителей органов местного самоуправления.

КЛАЕС БЕРЛИН

Председатель совета директоров компании «QUBE», Швеция

Директор программы Executive MBA в Стокгольмской Школе Экономики в России

МАСТЕРСКАЯ КЛАЕСА БЕРЛИНА: «ОПЫТ (ПРАКТИКА) ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ В ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ИНДУСТРИЯХ»

На Мастерской будет проходить совместная работа в командах над конкретными проектами участников, отобранными в ходе викторины на пленарной сессии. Участники в командах самостоятельно проработают шестиступную модель трансформации процесса от разработки нового продукта на основе потребностей рынка и его производства до поставки клиентам. Для сравнения будут приведены примеры из практики.

Модель Клаеса Берлина успешно используется для преобразования организаций от традиционного иерархического способа работы к современной процессу ориентированной с плоской проектной структурой, в которой сотрудники нацелены на результат и готовы работать в трехмерной операционной матрице.

Эта модель может стать подспорьем для перехода Вашего предприятия к работе в условиях Индустрии 4.0. Модель проверена на практике на предприятиях Европы, Казахстана, России и в других стран.

(Участие в мастер-классе по предварительной записи, так как число участников может быть не более 30 чел)

ОЛАФ ХАУЭР

Управляющий партнер компании INTG, преподаватель международного программ MBA СПбГУ имени Петра Великого и Стокгольмской школы экономики Швеция

МАСТЕР КЛАСС: «ПРАКТИКА ИЗМЕНЕНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ КОМПАНИИ «АЭМ-ТЕХНОЛОГИИ» (ГОСКОРПОРАЦИЯ «РОСАТОМ»)

На мастер-классе Олаф представит участникам собственные практические результаты и инструменты, которые применялись им для внедрения новых ценностей корпоративной культуры на производственных предприятиях ГК «Росатом».

В крупных корпорациях и холдингах, как правило все подразделения, особенно заводы, имеют разную историю, ценности, традиции, отношений к делу и друг к другу. Как разработать единую систему корпоративных ценностей и понятным языком донести ее до каждого работника?

Как обеспечить командную работу, если люди по разному понимают «результаты» их работы?

В ходе мастер-класса участники получат практические навыки управления изменениями при реализации сложных проектов, которые могут быть применимы на любом предприятии.

НАТАЛЬЯ КОГАРЕВА

Президент компании «Банковские системы и сервис»

**ДИСКУССИОННАЯ ПЛОЩАДКА: «ОРКЕСТР АНАЛИТИКОВ»
(АНАЛИТИКА - КАК НОВАЯ ГЕМБА)**

С появлением ИТ-архитектуры, в центре которой находятся потоки бизнес-данных, возникла новая бизнес-задача - обеспечение организационного процесса управления корпоративными данными (Data Governance).

Без умения управлять массивами информации и уметь ее быстро и правильно анализировать, нельзя говорить об успехах в использовании бережливых технологий и вообще в управлении предприятием.

В цифровом веке аналитика становится новой ГЕМБОЙ!

В музыке 7 нот. В математике 10 цифр. В языке 33 буквы. Из нот могут формироваться разные созвучия и последовательности. Они могут складываться в музыкальные произведения и ласкать слух. А могут звучать как какофония. Так и из цифр и букв складывается разная информация. Она может представлять из себя нагромождение файлов, отчетов, не приносящих никакой ценности бизнесу. А может обеспечивать компании конкурентное преимущество, чтобы бизнес шел, как по нотам. В этом заключается задача дирижера - CDO (Chief Data Officer). CIO (Chief Information Officer) обеспечивает музыкантов - аналитиков необходимыми инструментами - строит инфраструктуру высокой готовности, высокой гибкости, с учетом всех новых платформ и необходимости адаптации к будущим изменениям. Как подобрать музыкантов, какими партитурами, музыкальными инструментами и методиками на каждом этапе их обеспечить, как предотвратить фальшь (потери), чтобы ваше предприятие зазвучало?

Эти вопросы будут предметом обсуждения на дискуссионной площадке.

ВАДИМ ЛАПИДУС

д.т.н., Генеральный директор ГК «Приоритет», академик международной академии качества (IAQ), почетный президент гильдии профессионалов качества

**ИННОВАЦИОННАЯ МАСТЕРСКАЯ: «ИНТЕГРАЦИЯ СИСТЕМ
МЕНЕДЖМЕНТА В БИЗНЕСЕ «ИНДУСТРИИ 4.0»**

Век экспоненциального роста диктует необходимость трансформации производственных систем и систем менеджмента.

Что будет с менеджментом и его отдельными направлениями? Каковы новые объекты и технологии управления?

Как построить единую бесконфликтную и эффективную систему управления качеством, стоимостью и временем для «Индустрии 4.0»?

Как объединить Системы менеджмента бережливого производства (СМБП) и качества (QLMS)? Нужна ли в принципе их интеграция? И что даст такое объединение бизнесу, акционерам, потребителям?

Две проекции QLMS: система в интересах владельцев и потребителей. Какова роль заинтересованных сторон?

Конфликт процессного и потокового мышления.

Как соединить процессы и потоки создания ценностей в единую модель?

Как разделить задачи менеджмента на планирование и исполнение - как это сделать в QLMS?

Как изменится в условиях «Индустрии 4.0» управление эффективностью в цепях поставок, управление эффективностью вертикальных структур (холдингов) на основе на основе QLMS?

И каковы перспективы применения интегрированных систем менеджмента в бизнесе «Индустрии 4.0»?

АЛЕКСАНДР ГРАЧЕВ

к.э.н., исполнительный директор ГК «Приоритет»

АЛЕКСАНДР КУДРЯВЦЕВ

Мастер ТРИЗ, Вице-президент Международной ассоциации ТРИЗ, Директор НП «Центр практического изобретательства»

МАСТЕР-КЛАСС: «ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА СОЗДАНИЯ ИННОВАЦИЙ И СЛУЖБЫ БЫСТРОГО РЕШЕНИЯ ЗАДАЧ НА ОСНОВЕ МЕТОДИКИ ТРИЗ»

Создание служб быстрого решения задач на предприятиях - это не дань моде, а необходимость для достижения конкурентного преимущества и своевременного реагирования на вызовы внешней среды. Техники ТРИЗ могут с успехом дополнить существующие или создаваемые Вами системы кайдзен-предложений или рационализаторских предложений. Мало кто знает, что производственная система НИССАН основана на кайдзен философии и ТРИЗ.

Участники познакомятся с современной ТРИЗ, этапами ее развития и типами задач, которые могут быть решены непосредственно на ваших производствах и как этому обучать персонал? Как ТРИЗ можно интегрировать в производственную систему и др.

Все примеры и кейсы - из личного опыта спикера.

СЕРТИФИКАЦИОННЫЙ ЭКЗАМЕН ПО T-TPS, 4-Й УРОВЕНЬ
(подтверждение знаний на получение международного сертификата
Сертификационного Института TPS Японии)

Более 400 специалистов НЛМК наравне с менеджерами ведущих мировых корпораций Южной Кореи, Японии, США, Германии, Великобритании сдали успешно этот экзамен, что позволило НЛМК стать лидеров по повышению производительности труда в России и стать компанией мирового уровня.

Для того, чтобы сверить уровень своих знаний по кайдзен и ТПС, можно не ехать в Японию.

Вы можете сдать этот экзамен и получить международный сертификат на нашем саммите, заранее записавшись и подготовившись по специальному учебному пособию разработанному компанией «Тойота Инжиниринг Корпорэйшн» при содействии АНО «Японский центр «Кайдзен» в Краснодаре.

В стоимость регистрационного взноса экзамен не входит
(стоимость сдачи экзамена - 25000 руб на 1 чел)

**ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ 4
ВТОРАЯ ПОЛОВИНА ДНЯ
«ЦИФРОВЫЕ ИННОВАЦИИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ»**

АЛЕКСАНДР ХАЙТИН

Основатель и генеральный директор Mechanica AI; ранее исполнительный директор Yandex Data Factory

ТЕМА: «САМООРГАНИЗУЮЩЕЕСЯ ПРОИЗВОДСТВО. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ. ОЖИДАНИЯ И АКТУАЛЬНОЕ СОСТОЯНИЕ»

Интернет вещей стремительно разрастается — по прогнозам аналитиков Gartner, к 2020 году он объединит 26 млрд устройств, а объем рынка соответствующих продуктов и сервисов достигнет 300 млрд долл. Промышленный Интернет (системы и приложения для мониторинга и оптимизации рабочих процессов и производительности промышленного оборудования), по оценкам компании General Electric, в следующие 20 лет добавит 10–15 трлн долл. к мировому валовому продукту.

Yandex Data Factory - как самостоятельное подразделение было создано в 2014 году, и оно ориентировано полностью наружу.

В выступлении спикер продемонстрирует на примерах различных отраслей, как создаются решения для корпоративных заказчиков, основанные на технологиях, которые развиваются и используются в «Яндексе» для собственных нужд, в частности на технологиях «больших данных» и машинного обучения.

На Yandex Data Factory разрабатываются системы и сервисы, которые что-то предсказывают или рекомендуют заказчикам для повышения эффективности продаж и оптимизации процессов.

АЛЕКСЕЙ ОЛЕНЕВ

Управляющий директор, начальник отдела контроля качества внутренних процессов Блока Технологии, ПАО «Сбербанк»

ТЕМА: «МАШИННОЕ ОБУЧЕНИЕ - ОДИН ИЗ БАЗОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ УСПЕШНОГО БИЗНЕСА»

Смогут ли предприятия адаптироваться к новым условиям и продолжить развитие на высококонкурентном ландшафте? Как извлечь пользу из новых источников информации и умных систем, вплетенных в окружающую среду?

Для того чтобы поставить себе на службу новые источники и потоки данных, организации должны привести в порядок собственные информационные хранилища, учитывая, что в некоторых случаях соединенные с сетями устройства будут без участия человека принимать решения, менять свои настройки и устранять неисправности.

Готовясь к появлению Интернета вещей, нужно иметь в виду, что одним из его главных механизмов станет машинное обучение — способы смысловой интерпретации данных, применяемые наряду с традиционными бизнес-инструментами и методами анализа информации.

Машинное обучение становится одним из базовых инструментов успешного бизнеса.

В своем выступлении спикер представит краткий обзор из истории развития машинного обучения, познакомит участников саммита с разновидностями нейронных сетей и алгоритмами машинного обучения, а также практическими примерами использования машинного обучения в научных исследованиях, медицине, на производстве, в индустрии развлечений и банковской сфере.

ПАВЕЛ РАСТОПШИН

Управляющий директор компании «Цифра»

ТЕМА: «FACEBOOK СТАНКОВ: ПРОМЫШЛЕННЫЙ ИНТЕРНЕТ ВЕЩЕЙ КАК ПЕРВЫЙ ШАГ К ЦИФРОВОМУ ПРОИЗВОДСТВУ»

Российские промышленные предприятия сегодня используют не более 1% промышленных данных.

К сетям промышленного интернета вещей подключено не более 10% производственного оборудования. Недостаток данных о работе реального производства — один из главных барьеров цифровизации.

Если оснастить системами мониторинга, повышающими производительность оборудования в среднем на 25%, все российские станки с ЧПУ, то ежегодный суммарный эффект может превысить 657 млрд руб.

МАРКУС ГЕСТ

Управляющий директор
«Narrative Insights»,
Великобритания

**ТЕСТ-ДРАЙВ ИННОВАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ «SENSEMAKER» ДЛЯ ВСЕХ
УЧАСТНИКОВ В РЕЖИМЕ РЕАЛЬНОГО ВРЕМЕНИ:
«УМ ХОРОШО, А МУДРОСТЬ УМОВ – ЛУЧШЕ!»**

Исследование феномена «Wisdom of Crowds – Мудрость Толпы» при помощи инструмента SenseMaker: возможности и препятствия на пути преобразования теоретических знаний, полученных во время саммита, в практические действия в России сегодня.

Авторы и разработчики системы - Дэйв Сноуден и Маркус Гест.

Запатентованный инструмент SenseMaker® используется в научно - исследовательских организациях и Synepin Framework™ для содействия принятию решений в бизнесе в условиях неопределенности. Инструмент SenseMaker®, первоначально разработанный в области борьбы с терроризмом и в настоящее время активно развертывается в работе Правительств разных стран мира, промышленности для решения вопросов измерения воздействия, клиент/сотрудник-понимания, управления на основе знаний повествовательного, стратегического предвидения и управления рисками.

ИТОГИ РАБОТЫ САММИТА. ЦЕРЕМОНИЯ ЗАКРЫТИЯ.

«KM – SUMMIT AWARDS-2018» (НАГРАЖДЕНИЕ ПОБЕДИТЕЛЕЙ КОНКУРСА).

На саммите мы представим успешные истории управления знаниями от предприятий-участников и выберем победителя, который умело реализует и интегрирует методы управления знаниями в бизнес-процессы и эффективно работает с клиентами, чтобы обеспечить достижение своих целей. Претендент на получение награды должен предложить инновационные технологии, которые обеспечивают наиболее короткий путь к клиентам в донесении и получении информации в мобильной и глобальной бизнес-среде.

Подробности участия в конкурсе скоро на сайте. Следите за новостями!!!